



برنامه راهبردی مرکز تحقیقات بیماری سللیاک و اختلالات ناشی از گلوتن

دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی

۱۴۰۰

۱. پیشگفتار..... ۳
۲. مقدمه..... ۵
۳. اساسنامه مرکز تحقیقات..... ۶
۴. نحوه اجرا و تدوین سند راهبردی ۹
۵. تعاریف شاخص‌های راهبردی ۱۰
۶. سند راهبردی مرکز تحقیقات بیماری سل و اختلالات ناشی از گلوتن..... 12
۷. برنامه‌ها و پروژه‌ها به منظور حصول به اهداف راهبردی 14
۸. ساختار تشکیلاتی مرکز تحقیقاتی..... 16

مسیر سلامت جامعه و آینده پزشکی براساس برنامه‌های درازمدت ملی و رهنوردهای مقام معظم رهبری تبیین گردیده است. اسناد بالادستی همچون سند چشم‌انداز ایران ۱۴۰۴، سیاست‌های کلان سلامت ابلاغی مقام معظم رهبری، برنامه توسعه ششم و نقش جامعه علمی کشور، روشنگر و هدایت‌گر مراکز علمی و قطب‌های تحقیقاتی در کشور است.

سفر طولانی علمی و تحقیقاتی در اولین گام با تصویب مرکز تحقیقات بیماری سللیاک و اختلالات ناشی از گلوتن دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی آغاز می‌شود. آنگاه که از دست‌آوردهای علمی، تحقیقاتی و تکنولوژی نوین به منظور ارائه خدمات مناسب برای بیماران مبتلا به بیماری سللیاک و دیگر اختلالات مرتبط با گلوتن استفاده نمائیم، می‌توانیم هرچه بهتر و مؤثرتر در تشخیص زودرس و پیشگیری از عوارض چشمگیر این بیماری‌ها اقدام نمائیم و به ارتقای سلامت جامعه دست یابیم. این مهم براساس تحقیقات گسترده در خصوص بیماری سللیاک و اختلالات ناشی از گلوتن تحقق می‌یابد.

آینده پزشکی و سلامت جامعه براساس شناخت بیشتر مولکولی بیماری‌ها خواهد بود و به علت پیچیدگی و مشکلاتی که در این راه وجود دارد، ضروری است با بهره‌جستن از انجام کار گروهی و تیمی متشکل از محققین و متخصصین بالینی و علوم پایه و گروه‌های مختلف آگاه تلاش کنیم تا بر این مشکلات فائق آمده و دست‌آوردهای علمی و تحقیقاتی نوین را در بستر بهداشت و درمان ادغام نمائیم.

در شرایط جدید فضای فیزیکی که برای پژوهشکده بیماری‌های گوارش و کبد مهیا شده است سامانه علمی و پژوهشی بر محور اهدافی چون:

۱. آموزش

۲. پژوهش‌ها

۳. ارائه خدمات در سطح سوم

۴. ایجاد شبکه فن‌آوری و تحقیقاتی علوم پایه و اپیدمیولوژی بیماری‌های دستگاه گوارش از جمله بیماری سللیاک و دیگر اختلالات مرتبط با گلوتن

۵. همکاری‌های علمی، ملی و بین‌المللی

۶. ارائه خدمات درمانی و بهداشتی بر جامعه

طرح ریزی و برنامه ریزی شده است.

با عنایت به کلام زیبای پیامبر (ص) مبنی بر «ز گهواره تا گور دانش بجوی» مرکز تحقیقات بیماری سلیاک و اختلالات ناشی از گلوتن فرصت‌های بی‌انتهایی را برای پزشکان و پژوهش‌گران فراهم خواهد آورد تا از دانش و علم روز و مهارت‌های لازم و نیز تکنولوژی‌های نوین برخوردار شده و زمینه گسترده‌ای برای ارائه خدمات به بیماران فراهم گردانند.

با گسترش روزافزون دانش و تکنولوژی در این زمینه، به خصوص در پاتوفیزیولوژی، تشخیص و درمان، تداوم آموزش و دستیابی به آخرین دست‌آوردهای علمی از ضروریات‌های این شاخه از علم پزشکی است.

قابل ذکر است پیشرفت‌های شگرف علم در دهه‌های گذشته و انجام پروژه‌های علمی و سایر دست‌آوردهای تحقیقاتی، دانش بیشتری را جهت شناخت مسیر پاتوژنز بیماری سلیاک و دیگر اختلالات مرتبط با گلوتن ایجاد کرده است. آنچه که مهم است هنوز ما نتوانستیم از دست‌آوردهای علمی در جهت تشخیص زودرس و پیشگیری و درمان این دسته از بیماران در سطح جامعه به نحو احسن بهره ببریم.

از سوی دیگر، دانش نوین و تکنولوژی می‌تواند به مبارزه و پیشگیری و کنترل بیماری‌های خودایمن از جمله بیماری سلیاک در سطح جامعه کمک کند. پژوهش‌کننده می‌تواند با ارائه مطالب علمی، شناخت افراد در معرض خطر و بررسی ژن‌های دخیل در بیماری و بررسی رویکردهای درمانی مختلف بیماری و نیز با استفاده از نیروی انسانی ماهر و آگاه به بحث پیشگیری و غربالگری بیماری‌ها اقدام کند تا بدینوسیله بتواند افراد در معرض خطر ابتلا به بیماری سلیاک و دیگر اختلالات مرتبط با گلوتن را کنترل کند.

دست‌آوردهای علمی و تحقیقاتی بی‌شماری که در زمینه بیماری سلیاک و اختلالات ناشی از گلوتن حاصل شده، این مرکز تحقیقاتی را قادر می‌سازد نقش مهمی را در جهت ارتقای سلامت جامعه ایفاء کند. نیل به این اهداف و استفاده از دستاوردهای مهم علمی امکان‌پذیر نخواهد بود مگر با طراحی برنامه‌های هدفمند راهبردی مرکز تحقیقات بیماری سلیاک و اختلالات ناشی از گلوتن که در طی دوره زمانی چهار ساله بطور مستمر مورد توجه و تلاش قرار می‌گیرد.

پژوهشکده بیماری های گوارش و کبد دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی در سال ۱۳۷۹ شروع به فعالیت کرده است. در طی سالیان متمادی با در نظر گرفتن اساسنامه خود تلاش روزافزونی به منظور ارتقاء سطح و جایگاه پژوهش های علوم پایه و بیماری های مرتبط با دستگاه گوارش از جمله بیماری سلیاک انجام داده است. ارتباطات علمی و بین المللی متعدد، اجرای پروژه های تحقیقاتی مهم و با اهمیت، تربیت نیروی متخصص پژوهش محور، بکارگیری از نیروهای پژوهش گر و محقق جوان و تأسیس آزمایشگاه های تخصصی و منحصر به فرد برای تحقیقات پایه، از جمله دستاوردهای این مرکز در طی این سال های گذشته بوده است.

روند رو به رشد کمی و کیفی فعالیت های پژوهشی این مجموعه علمی همانند سازمان های علمی و تحقیقاتی در کشورهای پیشرفته و توسعه یافته به سمت توجه بیشتر و اهتمام در تقویت، تثبیت و ارتقاء شاخص های مختلف تولید علم و پژوهش از طریق برنامه ریزی، تفکر علمی، سازماندهی و طراحی پروژه های تحقیقاتی و پژوهشی مصروف شده است. بدیهی است بکارگیری راهبردهای حیاتی و اصلی برآمده از خرد جمعی پژوهشگران و مدیران ارشد این مرکز تحقیقاتی در کنار بینش علمی و تجربه ریاست پژوهشکده می تواند ضمن تقویت ظرفیت علمی و توان هدایتی پژوهشکده، و در نظر گرفتن مختصات علمی در شرایط حال و دورنمای در نظر گرفته شده برای این مجموعه، چگونگی طی مسیر علمی خود را با بکارگیری چهارچوب های دقیق علمی و پایش دوره ای و منظم فراهم کند.

بدیهی است توجه به اسناد بالا دستی به عنوان مستندات مکتوب کشوری و ملی و در نظر گرفته

سیاست های کلان سلامت کشور از جمله:

- سند چشم انداز برای ۱۴۰۴ ابلاغی توسط رهبر معظم
- برنامه ی توسعه پنج ساله کشور
- رؤس عناوین علمی در نقشه جامعه علمی کشور
- سیاست های کلان سلامت ابلاغی رهبر معظم
- چهارچوب فعالیت قطب های علمی در حیطه علوم پزشکی

به همین منظور پس از دستور ریاست محترم پژوهشکده کار گروهی برای ارزیابی موارد فوق تشکیل شد و منجر به تدوین برنامه‌های راهبردی مرکز تحقیقات بیماری سللیاک و اختلالات ناشی از گلوتن برای یک دوره چهار ساله شد.

اساسنامه مرکز تحقیقات بیماری سللیاک و اختلالات ناشی از گلوتن

ماده (۱) به منظور گسترش طرح‌های تحقیقاتی و ارائه راه حل در امور بهداشتی- درمانی و به موجب این اساسنامه مرکز تحقیقات بیماری سللیاک و اختلالات ناشی از گلوتن برای تأمین اهداف زیر تشکیل می‌گردد:

ماده (۲) اهداف:

توسعه و بکارگیری دانش بشری در زمینه بیماری سللیاک و اختلالات ناشی از گلوتن

انجام پژوهش‌های بنیادی، اپیدمیولوژیک و بالینی در جهت اصلاح نظام ارائه خدمات بهداشتی درمانی کشور به منظور جوابگویی به نیازهای جامعه

جمع‌آوری، تنظیم و طبقه‌بندی اسناد، مقالات و مدارک مربوطه

تربیت نیروی انسانی محقق در زمینه بیماری سللیاک و اختلالات ناشی از گلوتن

ترغیب، تشویق و بکارگیری محققین در بخش دولتی

همکاری علمی با مراکز تحقیقاتی و آموزشی داخلی و سایر کشورها و سازمان‌های بین‌المللی با رعایت قوانین و

مقررات دولت جمهوری اسلامی ایران

راه اندازی آزمایشگاه جامع پاسخگویی با انجام آزمون‌های تخصصی

شناخت وضعیت ژنتیکی، اپیدمیولوژی، ایمونولوژیکی بیماری سللیاک و اختلالات ناشی از گلوتن در ایران

ماده (۳) ارکان مرکز عبارتند از:

الف) شورایعالی

ب) رئیس مرکز

ماده (۴) اعضاء شورایعالی مرکز عبارتند از:

رئیس دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی شهید بهشتی

معاون پژوهشی دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی شهید بهشتی

معاون امور بهداشتی دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی

رئیس مرکز تحقیقات

سه نفر از اعضاء هیئت مؤسس مرکز با پیشنهاد رئیس مرکز و تأیید معاون پژوهشی دانشگاه

ماده (۵) وظایف شورایعالی مرکز به شرح زیر می‌باشد:

تصویب خط مشی پژوهشی مرکز

تصویب طرح‌های همکاری با سایر دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزشی پژوهشی داخل و خارج کشور و سازمان‌های

بین‌المللی مطابق مقررات و ضوابط مربوطه

بررسی و تصویب گزارش سالیانه فعالیت‌های مرکز

بررسی و تصویب بودجه سالیانه مرکز در محدوده اعتبارات تخصیصی و با رعایت ضوابط قانونی

تصویب دستورالعمل‌های مربوط به امور داخلی شورایعالی و دستورالعمل‌های اجرایی مرکز تحقیقات

پیشنهاد سازمان و تشکیلات مرکز

تبصره: مصوبات شورایعالی مرکز براساس سیاست‌های و خط مشی‌ها و هماهنگی با وزارت بهداشت، درمان و

آموزش پزشکی خواهد بود.

ماده (۶) رئیس مرکز به پیشنهاد شورایعالی مرکز و حکم رئیس دانشگاه علوم پزشکی هر چهار سال یکبار

منصوب می‌گردد و انتخاب مجدد او بلامانع است.

ماده (۷) وظایف رئیس مرکز:

رئیس مرکز بالاترین مقام اجرایی مرکز است و در حدود ضوابط قانونی و مصوبات شورایعالی جهت اجرای

وظایف و امور محوله اقدام می‌نماید.

ماده (۸) اعضاء مرکز: مرکز دارای دو نوع عضو به شرح زیر است:

الف) اعضاء پیوسته: که اعضاء هیئت مؤسس، کارشناسان و محققین تمام وقت مرکز هستند.

ب) اعضاء وابسته: که اعضاء پاره وقت از سایر گروه‌های دانشگاه علوم پزشکی و یا سایر دانشگاه‌ها و مؤسسات

آموزش عالی و بخش خصوصی هستند.

ماده (۹) منابع مالی مرکز:

الف) درآمدهای حاصله از خدمات مرکز طبق ضوابط قانونی

ب) کمک و هدایای اشخاص حقیقی و حقوقی

ج) اعتبارات دولتی در صورت تخصیص

تعهد مالی دانشگاه جهت راه اندازی مرکز تحقیقاتی:

ارائه تعهد بالاترین مقام مسئول دستگاه متقاضی مبنی بر:

الف- اختصاص سالانه یکصد و پنجاه میلیون ریال جهت هزینه های جاری.

ب- تامین حداقل ۳ نیروی انسانی به پیشنهاد رئیس مرکز برای خدمات پشتیبانی و کارشناسی.

ج- تامین فضای مناسب با امکانات و تجهیزات لازم (حداقل ۳ اتاق با امکانات آزمایشگاهی، کامپیوتر، تلفن، خط

اینترنت)

د- تخصیص سالانه حداقل پانصد میلیون ریال برای انجام طرحهای تحقیقاتی مرکز

۴. بررسی شرایط مرکز تحقیقات بیماری سللیک و اختلالات ناشی از گلوتن

تولید مقالات، کتابها، طرحهای پژوهشی و موارد دیگر از جمله عناوینی است که شرایط فعلی علمی مرکز

تحقیقاتی را نمایان می نماید.

بدون شک ارتقاء کیفی تولیدات علمی مقالات و جایگاه نمایه شدن آنها می تواند در ترسیم مسیر

فعالیت های علمی مرکز تحقیقاتی نقش بسزایی ایفا کند. توانمندی پژوهشگران و محققین مرکز تحقیقات در

زمینه های علوم پایه حیطة وسیع علمی و شرایط ویژه ای را برای انجام پروژه های مشترک داخلی و بین المللی فراهم

کرده است. از طرف دیگر ارتباط نزدیک این مرکز با دیگر مراکز پژوهشکده و ارتباط منطقی پزشکان بالینی، بستر

مناسبی را برای اجرای طرح های بالینی از جمله انواع کارآزمایی های بالینی، مطالعات کوهورت، موردی به صورت

دوره ای مهیا کرده است.

پس از تصمیم ریاست پژوهشکده مبنی بر تاسیس مرکز تحقیقات بیماری سللیاک و اختلالات ناشی از گلوتن و تدوین برنامه‌های راهبردی این مرکز برای یک دوره زمانی چهار ساله در کنار دیگر مراکز پژوهشکده، کار گروهی با حضور ریاست پژوهشکده، رؤسای دیگر مراکز تحقیقاتی پژوهشکده و مدیران و محققان و پژوهشگران منتخب و اعضاء هیئت علمی تشکیل گردید و جلسات متعدد کارشناسی برگزار شد. به میزان ۱۵۰ ساعت موضوعات گوناگونی از جمله ارزیابی شرایط فعلی، مطالعات میدانی به منظور یافتن بهترین روش تحلیل وضعیت موجود و ترسیم مسیر برنامه‌های راهبردی، بارش افکار در زمینه تولید علم و اولویت‌های کشور و منطقه در نظر گرفته شد.

توجه به اسناد بالادستی که حیطه فعالیت مرکز تحقیقات بیماری سللیاک و اختلالات ناشی از گلوتن را به عنوان یک قطب علمی توصیف می‌کند از جمله مواردی است که مدنظر قرار گرفت. افق علمی ترسیم شده در برنامه‌های کلان علمی در واقع مسیر و بستر پژوهش‌های علمی و بالینی را می‌تواند مشخص کند.

مطالعاتی که بر روی نحوه تحلیل و ترسیم برنامه‌های راهبردی کاربردی در دنیا وجود داشته است با توجه به امکانات و تجربه‌ای که در سازمان‌های علمی و اقتصادی دیگر به دست آمده بود، مورد ارزیابی قرار گرفت و ساختار متد SWOT یعنی ارزیابی شرایط فعلی مرکز تحقیقات به توجه به معیارهایی همچون نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها، تهدیدها مورد بازنگری گروهی قرار گرفت.

موارد حیاتی به عنوان برنامه راهبردی که خارج از متد فوق بود است از طریق بحث و گفتگوی صاحب‌نظران پژوهشی مرکز تحقیقاتی به نقد و بررسی گذاشته شد و مواردی همچون:

۱. نیازهای سلامت جامعه از پژوهش‌های یک مرکز تحقیقات بیماری سللیاک و اختلالات ناشی از گلوتن

۲. نقش تفاهم‌نامه‌های بین‌المللی در ارتقاء جایگاه علمی کشور

۳. ارتقاء کیفی پژوهش‌های پزشکی و بالینی

۴. نقش‌آفرینی پژوهش‌ها و نتایج آنها در اتخاذ تصمیم‌سازان بهداشتی کشور

۵. تعاملات بین سیاست‌گذاران بهداشتی و وزارت بهداشت بر اساس پژوهش‌های بنیادین پژوهشکده از جمله

مواردی بود که در قالب CSI (Critical Strategic Issue) قرار گرفت.

پس از فهرست‌بندی ابعاد قوت، ضعف، به عنوان عوامل مؤثر داخلی و فرصت‌ها، تهدیدها، به عنوان عوامل مؤثر خارجی در ماتریسی تهیه شد که شواهد عینی حاصل از ترکیب این موارد در جداول جداگانه فهرست شد که در ارتباط با هر کدام از اهداف عینی، برنامه راهبردی مجزا پیشنهاد شد. در کنار این انطباق از موارد حیاتی راهبردها CSI نیز استفاده شد تا پوشش کاملی از راهبردهای اصلی برای دوره چهار ساله تدوین شود.

اهداف عینی حاصل از ماتریس SWOT

الف) ارتباط مرکز تحقیقات بیماری سللیک و اختلالات ناشی از گلو تن با مراکز علمی داخلی و خارجی

ب) مدیریت مشارکتی تمام اعضاء هیئت علمی، پژوهشگران و همکاران اجرایی

ج) اصلاح نظام اداری و استخدامی

چ) جذب نیروهای کارآمد و نخبه

د) تشویق و جذب نیروهای ماهر و با تجربه

ز) آموزش پودمانی و برون سازمانی

ر) تجاری‌سازی تولیدات علمی

س) جذب منابع مالی جدید

۶. تعاریف شاخص‌های راهبردی

پیش‌نویس برنامه راهبردی با در نظر گرفتن اطلاعات و یافته‌های بالا و موارد ذیل تهیه شد.

الف) چشم‌انداز

ب) رسالت

ج) اهداف و مأموریت‌ها

د) ملاک‌های اساسی

ر) برنامه‌های کلان

ز) پروژه‌های کاربردی در جهت برنامه راهبردی

س) پایش دوره‌ای و مقطعی

ش) گزارش داخلی مستمر و منظم

بدون شک تفاوت بین یک سازمان علمی در شرایط پیشرفت و تکامل در قیاس با مرکز علمی بدون پیشرفت وجود برنامه‌های راهبردی اولویت‌بندی براساس منابع و تجهیزات و همچنین بکارگیری و پرورش نیروهای تخصصی کارآمد و خلاق می‌باشد. با در نظر گرفتن عناوین بالا توضیح تکمیلی بدین صورت می‌باشد:

الف) چشم‌انداز

- قطب علمی کشور در زمینه بیماری سللیاک و اختلالات ناشی از گلوتن

ب) رسالت

۱- یافتن رویکردهای درمانی و پیشگیرانه برای بیماری سللیاک و دیگر اختلالات مرتبط با گلوتن که تاکنون تنها راه مقابله با آن رعایت رژیم غذایی فاقد گلوتن عنوان شده است.

۲- تحقیق در فن آوری های نوآورانه برای تشخیص زودهنگام بیماری سللیاک در افراد با سابقه خانوادگی برای

این بیماری

ج) اهداف و مأموریت

۱- گسترش غربالگری بیماری سللیاک و دیگر اختلالات مرتبط با گلوتن در جوامع دچار کمبود امکانات تشخیصی پزشکی

۲- همکاری با مراکز تحقیقاتی داخل و خارج از کشور و سازمان‌های بین‌المللی با رعایت قوانین و مقررات دولت جمهوری اسلامی ایران در زمینه پیشگیری، درمان و تشخیص زود هنگام بیماری سللیاک و اختلالات ناشی از

گلوتن

۳- ترغیب، تشویق و بکارگیری محققین در بخش دولتی

۴- راه اندازی آزمایشگاه جامع پاسخگویی با انجام آزمون های تخصصی

۵- شناخت وضعیت ژنتیکی، اپیدمیولوژی، ایمونولوژیکی و میکروبی بیماری سللیاک و دیگر اختلالات مرتبط با

گلوتن در ایران

۶- برگزاری دوره های آموزشی جهت دانشجویان علوم پایه

۷- برگزاری همایش ها و کنگره های داخلی و بین المللی با دعوت از اساتید معتبر

۸- جذب بودجه از ارگان های دولتی و خصوصی در جهت پیشبرد اهداف مرکز

د) ملاک های اساسی

۱. رعایت اخلاق پژوهش و رعایت کرامت انسان ها

۲. رعایت قوانین کشور و وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی

۳. صرفه جویی اقتصادی و جلوگیری از پژوهش های کم اثر و یا تکراری

۴. اولویت بندی اعم موضوعات مهم ملی و توجه به نیاز واقعی مردم

۵. رعایت حقوق معنوی پژوهشگران و تولیدکنندگان دانش

ر) برنامه های کلان

۱. تدوین مدیریت های کلان سازمانی

۲. تبیین ساختار اداری مرکز تحقیقاتی

۳. ارتقاء ارتباطات علمی با مراکز بین المللی

۴. افزایش مراودات با مراکز علمی داخلی و صنعتی

۵. ایجاد سازوکارهای آموزش های تخصصی و همگانی

۶. نیازسنجی دوره های سلامت جامعه در خصوص بیماری سلیم و دیگر اختلالات مرتبط با گلوتن

۷. ارتقاء کیفی و کمی منابع انسانی تخصصی و ماهر

۸. مشارکت در تصمیم سازمان های کلان سلامت مرتبط با بیماری سلیم و دیگر اختلالات مرتبط با گلوتن

۹. پیشگامی در تولید و توسعه فن آوری و دانش مرتبط با بیماری سلیم و دیگر اختلالات مرتبط با گلوتن

ز) پروژه های کاربردی در جهت برنامه راهبردی

پس از بررسی های لازم و توافق بر روی برنامه های راهبردی مرکز تحقیقات نسبت به تدوین پروژه های عملیاتی که

جهت دستیابی به برنامه راهبردی مورد نظر اقدام شد. در ذیل هر کدام از برنامه های کلان راهبردی تعدادی پروژه

عملیاتی برای اجرایی سازی و زمانبندی مناسب دستیابی به اهداف موردنظر در نظر گرفته شده است که در ادامه مبحث به آن اشاره خواهد شد.

(س) پایش دوره‌ای و مقطعی

پایش برنامه می‌بایست توسط کمیته‌ای که از ارکان و مدیران ارشد مرکز تحقیقات تشکیل شده است در طی دوره چهار ساله در ابتداء هر سال و سپس در میانه راه در سال دوم ونهایت در پایان دوره چهار سال بطور منظم با استفاده از نمودارهای مشخص بررسی و گزارش شود. بدینوسیله در طی یک برنامه شناور و هدفمند مرکز تحقیقات می‌تواند سیاست‌های خود را برای تسریع در اجرای بعضی از پروژه‌های ساختاری و یا صرف نظر کردن از تعدادی دیگر، تصمیم‌سازی کند. مدیریت عالی مرکز تحقیقات بدینوسیله قادر است در مقاطع زمانی مشخص نسبت به تغییر رویکرد پژوهشی و شرایط ساختاری برای صرفه‌جویی‌های اقتصادی و یا دستیابی به اهداف کوتاه مدت براساس صلاحدید اقدام کند.

(ش) گزارش داخلی مستمر و منظم

ارزیابی‌های مقطعی به منظور بررسی شرایط منجر به گزارش‌های مستند می‌گردد که تمام ارکان مرکز تحقیقات قادر به استفاده این مستندات خواهند بود. مسئولیت مستقیم برای پایش گزارش‌های منظم منجر به این می‌شود تا در هر لحظه ریاست عالی پژوهشکده بتوانند در تصمیم‌سازی لازم در جهت نیل به اهداف در نظر گرفته شده اقدام کنند.

۷. سند راهبردی مرکز تحقیقات بیماری سللیاک و اختلالات ناشی از گلوتن

چشم‌انداز علم، فن‌آوری و سلامت کشور در افق ۱۴۰۴ به عنوان کسب رتبه اول منطقه در تولید علم و بهره‌برداری از دانش تولید شده در ارتباط با بیماری‌های گوارش و کبد به منظور احراز مقام نخست سلامت و بهداشت جامعه در سال ۱۴۰۴ در نظر گرفته شده است. در نظر گرفتن اهداف سلامت در سیاست‌های کلان سلامت و برنامه پنجم توسعه کشور ملاک عمل قرار گرفت. بنابراین مرکز تحقیقات بیماری سللیاک و اختلالات ناشی از گلوتن نیز با در نظر گرفتن اهداف عینی و امکانات و شرایط موجود که مؤلف‌های ذیل مدنظر قرار گرفته است:

۱. بکارگیری منابع مالی بیشتر

۲. تعامل بیشتر آموزش‌های کلاسیک دانشگاه با امر پژوهش

۳. استفاده بهینه از یافته‌ها و نتایج حاصل از طرح‌های پژوهشی

۴. ارتباط دقیق و هدفمند با صنعت

۵. ارزیابی نیازهای فعلی و معضلات بهداشتی در حیطه بیماری سلیاک و دیگر اختلالات مرتبط با گلوتن

۶. ارتباطات بین‌المللی مؤثر و دقیق به منظور ارتقاء علمی و ورود تکنولوژی و فن‌آوری

۷. ارتقاء کیفی مقالات، کتاب‌ها و یافته‌های پژوهشی در مستندات علمی مشترک بین‌المللی

۸. ایجاد شبکه‌های علمی مطالعات و پژوهش‌های ملی با استفاده از ارتباطات و پژوهشگران و پزشکان علاقمند در

سطح کشور

۹. بکارگیری آموزش‌های همگانی در توسعه تعاملات اجتماعی و جذب بیماران بیشتر و ارائه خدمات بیشتر

۱۰. تحلیل و پایش‌های دوره در برنامه‌های مرکز تحقیقات به منظور ایجاد تغییرات لازم و بهینه میان دوره‌های

۱۱. همکاری با وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی و معاونت فن‌آوری این وزارتخانه به منظور دخالت در

تصمیم‌سازی‌های ملی و پروژه‌های مشترک تحقیقاتی

۱۲. استفاده از دوره پودمانی به منظور اتقاء علمی و کیفی کارکنان و پژوهشگران و محققین مرکز تحقیقات

۱۳. تقویت علوم پایه و آزمایشگاه‌های تحقیقاتی متناسب با نیازهای بالینی و پروژه‌های تحقیقاتی به منظور ارائه

خدمات تشخیصی و پژوهشی

عناوین برنامه راهبردی با درنظر گرفتن مطالعات حاصل از برآیند نقاط قوت و ضعف و همچنین فرصت‌ها و

تهدیدها و با درنظر گرفتن مؤلف‌های شاخص راهبردی، عناوین اهداف راهبردی به شرح ذیل حاصل گردید:

الف) تربیت نیروهای متخصص کارآمد و برجسته بالینی و پژوهشی

ب) ارتقاء پژوهش‌های کاربردی و برطرف کننده معضلات سلامت و بهداشت جامعه

پ) ارائه خدمات بهداشتی و درمانی و سلامت به تمام جامعه و ارتقاء کیفی راهبردهای سلامت و بهداشت در منطقه

ت) الگوی کشوری در سیاست‌گذاری‌های هزینه اثربخشی مطالعات پژوهشی و تأثیرگذاری بر اقتصاد سلامت و

بهداشت

ث) دستیابی به جایگاه اول پژوهشی در کشور در طی دوره آتی

ج) ارتباط منطقی و هدفمند با صنعت به منظور بهره‌برداری از یافته‌های پژوهشی و خودکفایی اقتصادی

چ) تولید دانش و انتقال تکنولوژی

چ) دستیابی به خدمات بهداشتی و سلامت برای گروه بیماران با در نظر گرفتن مؤلف‌های مؤثر اقتصادی و پژوهشی و ایجاد الگویی در منطقه

ه) ارتباط بین‌المللی با مرکز معتبر خارجی

۸. برنامه‌ها و پروژه‌ها به منظور حصول به اهداف راهبردی

الف) تربیت نیروهای متخصص کارآمد و برجسته بالینی و پژوهشی

۱- الف) بررسی و امکان‌سنجی مرکز تحقیقات برای آموزش تخصصی در حوزه علوم پایه و پژوهشی

۲- الف) بررسی شرایط ایجاد دوره‌های آموزشی تخصصی کوتاه مدت

۳- الف) تعامل با مراکز علمی و پژوهشی کشور برای تربیت نیروهای تخصصی و پژوهشی بین‌مراکز

۴- الف) ارتباط علمی با مراکز علمی معتبر بین‌المللی برای برگزاری دوره آموزشی مشترک

۵- الف) طراحی سازوکار هدفمند آموزش پژوهش محور

ب) ارتقاء پژوهش‌های کاربردی و برطرف‌کننده معضلات سلامت و بهداشت جامعه

۱- ب) نیازسنجی و تعیین اولویت‌های پژوهشی و مداخله‌ای در ارتباط با بیماری سلیاک و اختلالات ناشی

از گلوتن

۲- ب) تحلیل وضعیت موجود در ارتباط با بیماری سلیاک هدایت پژوهش برای رفع معضلات

پ) ارائه خدمات بهداشتی و درمانی و سلامت به تمام جامعه و ارتقاء کیفی راهبردهای سلامت و بهداشت در

منطقه

۱- پ) راه‌اندازی و تجهیز بخش‌های درمانی و تشخیصی برای بیماران مبتلا به بیماری سلیاک و دیگر

اختلالات مرتبط با گلوتن

۲- پ) بررسی چگونگی ارائه خدمات سلامت به بیماران مبتلا به بیماری سلیاک و دیگر اختلالات مرتبط با

گلوتن

ت) الگوی کشوری در سیاست‌گذاری‌های هزینه اثربخشی مطالعات پژوهشی و تأثیرگذاری بر اقتصاد سلامت و بهداشت

۱- ت) بررسی راه‌حل‌های تعامل با سیاست‌گذاران بهداشتی

۲- ت) ارائه راهکاری عملی در ارتباط با هزینه اثربخشی روش‌های پیشگیری براساس پژوهش‌های بعمل آمده

۳- ت) بررسی و ارائه نتایج پژوهش‌های کاربردی در جهت کاهش بار اقتصادی بیماری سلیم و دیگر اختلالات مرتبط با گلوتن

ث) دستیابی به جایگاه اول پژوهشی در کشور در طی دوره آتی

۱- ث) تحلیل وضعیت موجود مرکز تحقیقات در کشور و ارائه راهکارهای ارتقاء جایگاه

۲- ث) چگونگی ارائه طرح‌های پژوهشی نوین توسط مرکز تحقیقات

ج) تعیین شاخص‌های بهداشتی و سلامت از طریق امکانات و تجهیزات در تعدادی از بیماری‌ها و متد آزمایشگاهی

۱- ج) بررسی نحوه رصد شاخص‌های بهداشتی و سلامت در ارتباط با بیماری سلیم و دیگر اختلالات مرتبط با گلوتن

۲- ج) تدوین و تعریف شاخص‌های متدهای آزمایشگاهی و تشخیصی مرتبط با بیماری سلیم و دیگر اختلالات مرتبط با گلوتن

۱- چ) تعریف سازکار هدایت پژوهش به سوی صنعت و کاربردی سازی

۲- چ) امکان‌سنجی پژوهش‌شده برای کسب درآمد از نتایج تحقیقات پژوهشی کاربردی

ه) تولید دانش و انتقال تکنولوژی

۱- ه) رصد جدیدترین یافته‌های تحقیقاتی و کاربردی در دنیا برای انتقال تکنولوژی در بکارگیری در پژوهش‌شده

۲- ه) بررسی چگونگی افزایش مستندسازی علمی در منابع بین‌المللی

خ) دستیابی به خدمات بهداشتی و سلامت برای گروه بیماران با درنظر گرفتن مؤلف‌های مؤثر اقتصادی و پژوهشی و ایجاد الگویی در منطقه

۱- خ) ارزیابی شرایط ارائه خدمات به گروه بیماران و ارائه الگوی مناسب براساس پژوهش‌های مرتبط به

منظور ارتقاء کیفیت خدمات

د) ارتباط بین‌المللی با مرکز معتبر خارجی

۱- د) بررسی شرایط فعلی ارتباط بین‌المللی و ارائه راهکارهای اجرای ارتقاء تعاملات با مراکز معتبر دنیا

۲- د) هدفمندسازی ارتباط بین‌المللی در راستای اهداف و برنامه‌های راهبردی مرکز تحقیقات

ساختار تشکیلاتی مرکز تحقیقات براساس برنامه راهبردی و نیاز به ارکان اساسی

